

Gestão de Custos de Projetos

Introdução

Custo sem Susto: a gestão do custo da construção no processo de projeto. A diferença entre o lucro e o prejuízo de um projeto passa pela gestão de custos durante o processo de projeto, de modo a garantir que a variação entre o custo da construção definido no momento da decisão de compra do terreno e a conclusão do projeto seja pequena. No entanto, um custo consistente e exequível por si só não será garantia de sucesso se o processo de projeto não for acompanhado. Fica então evidente, que o estudo de custo deve acompanhar o desenvolvimento do projeto desde as fases iniciais de concepção até a conclusão dos projetos executivos, fornecendo apoio para a tomada de decisão quanto ao produto, à construíbilidade de análise de engenharia de valor. No curso Gestão de Custos de Projeto será apresentada uma forma de elaboração de custos de construção que dará maior confiabilidade nas estimativas de custo nas fases iniciais do negócio e facilitará/tornará possível a condução do processo de projeto até a conclusão do empreendimento, de modo a atender as expectativas do incorporador e do cliente.

Resumo

O que você vai aprender

- A diferença entre ser um orçamentista e ser um engenheiro de custos;
- A importância de um custo confiável/exequível para o sucesso do negócio;
- Quais os principais fatores que influenciam o custo (eficiência/padrão);
- Como elaborar um custo detalhado desde a viabilidade/fases iniciais do projeto;

Como irá se beneficiar

- Obter com clareza os conceitos necessários para elaboração de custo sem projeto;
- Entender quais os momentos importantes para as tomadas de decisão;
- Aprenderá como reduzir a lacuna de informação de custo entre a fase de viabilidade e a conclusão dos projetos.

Público-alvo

Orçamentistas, Engenheiros de Planejamento, Arquitetos Projetistas de Arquitetura, Tecnólogos de Edificações, Diretores e Gestores de Obra.

Duração

8 horas

Modalidade

Online ao vivo

Programa

I. Conceito/técnicas de orçamento

- a. O que é orçamento;
- b. A problemática do processo de orçamento;
- c. Técnicas orçamentárias usuais;
- d. Fluxo do Processo de Projeto;
- e. Evolução das Informações e sua Confiabilidade face às Informações nas Diversas Fases do Empreendimento.

II. Orçamentação por Parametrização

- a. Conceito de Parametrização;
- b. Plano de Contas.
- c. Processo de Parametrização;
 - i. Obtenção de Dados e Prioridades;
 - ii. Obtenção de Algoritmos de Quantidades;
 - iii. Obtenção de Algoritmos de Custo.

III. Estudos de Caso

- a. Edifício Concluído;
- b. Edifício em Fase Inicial de Construção;
- c. Edifício em Fase de Aprovação.

IV. Discussão

V. Exercício Prático

Instrutores

Profa. Ma. Cilene Marques Gonçalves

Experiência de 33 anos na área de orçamento, planejamento e estudo de viabilidade de empreendimentos de construção civil junto a empresas incorporadoras e construtoras, compreendendo o processo completo do negócio, desde a seleção do terreno, até o término da construção. Acompanhamento do processo de projeto, dando informações de custo no momento da tomada de decisão, propondo engenharia de valor, desde as fases iniciais da viabilidade, quando ainda não se tem nenhum desenho. Mestre em engenharia pela POLI-USP e autora do livro “Custo sem Susto – Projetando por Objetivos” Um método para estimativa do custo detalhado nas fases iniciais do negócio, tendo somente as informações básicas do empreendimento, ferramenta que permite o acompanhamento do processo de projeto, possibilitando o conhecimento do custo em cada fase, de modo a alcançar

Detalhes

O que está incluso

- Material didático de apoio, digital em PDF (disponibilizado por e-mail aos participantes em até 24 horas da data de início do curso).
- Certificado de Participação digital - Para cada inscrição, será emitido um único Certificado de

Participação digital, que será entregue no prazo de até 15 dias após a conclusão do curso. (Favor atentar a correta grafia do seu nome no ato da inscrição online).

Informações gerais

O programa tem duração de 8 horas, distribuídas em 2 dias, em 2 períodos de 4 horas cada.

O evento será realizado à distância e transmitido ao vivo pela internet.

O link de acesso à sala de aula virtual será enviado por e-mail até 1 hora antes da transmissão oficial.

O conteúdo será exibido ao vivo em apresentação única.

Caso não consiga participar do evento ao vivo, em parte ou todo, será possível acessar à gravação pelo período de 30 dias.

Você poderá participar a partir de qualquer computador conectado à rede e poderá interagir em tempo real, através do chat.

Gravação e compartilhamento do conteúdo

Fica terminantemente proibido, sob pena da Lei, a gravação e o compartilhamento das aulas, em vídeo, áudio ou fotografia, no todo ou em partes, por qualquer meio, salvo quando houver prévia e expressa autorização dos organizadores.

Observações

Na hipótese de quórum insuficiente, impossibilidade de comparecimento do professor, imprevistos ou motivos de força maior, a AEA Educação Continuada se reserva ao direito de cancelar ou reagendar o curso programado visando preservar o melhor interesse de todos;

Em caso de cancelamento, a AEA Educação Continuada avisará a todos os inscritos (através de e-mail), e devolverá integralmente os valores pagos pela inscrição;

O inscrito poderá solicitar o cancelamento da sua inscrição, via e-mail, até 10 (dez) dias antes do início do curso. Neste caso, os valores pagos serão devolvidos;

Em todos os casos, recomendamos a leitura atenta, e integral, do Contrato de Adesão aceito no ato da efetivação da inscrição online.

Confira as datas e locais em que o curso será realizado.

AEA Educação Continuada

Fone: 11 2626-1594 WhatsApp: 11 94477-0533

relacionamento@aea.com.br – www.aea.com.br